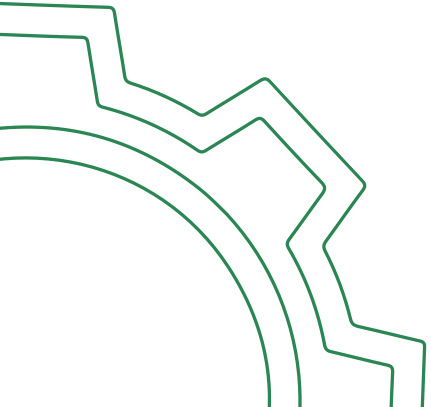


اَضَاعَاتِ حَوْلِ دِرَاسَةِ وَتَصْمِيمِ الْمَشَارِيعِ التَّطْوِيرِيَّةِ وَالْتَوْسِيعِيَّةِ فِي الْمَنْشَآتِ الصَّحِيَّةِ

م.هاني سليمان الضويان

رئيس مجلس إدارة جمعية المرافق والسلامة

بالمنشآت الصحية فمس — **FMSA** —



دراسة وتصميم المشاريع التطويرية والتوسعية



1

مرتكزات الخطة الاستراتيجية للمنشأة الصحية واعتمادها.

2

مرحلة تحليل الوضع الراهن لمنظومة الخدمات الصحية والمرافق الصحية.

3

مرحلة الخيارات البديلة

4

اهم التحديات في المخطط العام للمشروع .

5

النتائج .



مركزات الخطة الاستراتيجية

استراتيجية التحول الصحي

مراجعة الخطة الاستراتيجية والتشغيلية السابقة

مؤشرات الأداء للأعوام السابقة .

الإحصائيات السابقة لمختلف الأقسام الطبية ، الفنية والإدارية .

القرارات والتعاميم الصادرة من الجهات العليا .

القدرة الاستيعابية لموارد المستشفى .

شكاوى واقتراحات المرضى .

مسح رضا الموظفين .

تقييم الوضع الراهن لخدمات المستشفى .



المجال	تقديم الخدمات صحية في تخصصات مختلفة باستثناء تخصص النساء والأطفال وتقديم برامج تدريبية لمنسوبي الزمالات الطبية والدبلومات		
الرسالة	تقديم خدمات صحية للمستفيدين في منطقة القصيم وفق أحدث الممارسات من خلال كوادر طبية و فنية وإدارية متميزة، بالإضافة إلى تدريب منسوبي الزمالات الطبية والدبلومات المعتمدة.		
الرؤية	خدمات صحية وتدريبية رائدة تمكن مستشفى بريدة المركزي ليكون ضمن أفضل المستشفيات في وزارة الصحة بالسعودية بحلول عام ٢٠٢٥م		
المحاور الاستراتيجية	التميز المؤسسي	مواد مستدامة	بيئة جاذبة

المناظير	الهدف الاستراتيجي Strategic Objective	مؤشر الأداء الرئيسي KPI	خط الأساس Baseline	المستهدفات Targets	دورة القياس Measurement Cycle	المبادرة Initiatives
قدرات المنظمة	تحسين البنية التحتية تنمية الكوادر البشرية	- نسبة الأطباء لعدد الاسرة - نسبة تسرب الموظفين - نسبة رضا الموظفين	٨٠ % ١٥ % ٥٢ %	طبيب لكل سرير ١- ٤ % ٩٥- ٨٠ %	سنوي سنوي سنوي	- تنفيذ برامج تدريب نوعية - تحسين آلية تسوية شكاوي الموظفين - تعزيز التواصل الداخلي - تحسين إجراءات الخدمات المقدمة للموظفين
		- نسبة انجاز توسعة الطاقة الكهربائية للمستشفى - نسبة انجاز تطوير اسكانات التمريض - عدد المشاريع المعتمدة - عدد برامج اتمة الإجراءات	٩٠ % ٦٠ % ٣ % ٣ %	٩٠ % ٦٠ % ٣ % ٣ %	سنوي	- استكمال مشروع توسعة الطوارئ - استكمال مشروع مركز الكلى - اتمة الإجراءات - تطوير نظام الملف الطبي

دراسة المخطط العام للمرفق الصحي

تشكيل لجنة من كافة التخصصات طبية - هندسية - إدارية



1 دراسة الوضع الراهن للمنشآت القائمة وعمرها الافتراضي

1

2 تحديد المدخل والمخارج واخذ موافقة الجهات ذات العلاقة .

2

3 عمل دراسة مرورية لتحديد سعة مواقف السيارات وحركة السير .

3

4 تحديد مصادر التغذية الرئيسية والبنية التحتية من الخدمات (ماء، كهرباء، صرف، سيول، غاز)

4

5 دراسة أمكانية التوسع في المباني القائمة

5

6 دراسة أمكانية انشاء مباني جديدة مستقلة أومتصلة

6



دراسة الوضع الراهن للمباني القائمة وعمرها الافتراضي وتحليل مسارات الحركة وتقسيم المناطق والخدمات



العشوائية

- يوجد عشوائية في مسارات الحركة وازدحام في مواقف السيارات



الموقع

- مستشفى بريدة المركزي





الصيانة

- ارتفاع تكاليف صيانة للمباني القديمة

المباني

- عدم توفر مداخل للمشاة
- عدم توفر مسطحات خضراء
- عدم كفاية المواقف
- عدم وجود مواقف لذوي الإعاقة





عدم فصل مناطق الخدمات عن المواقف

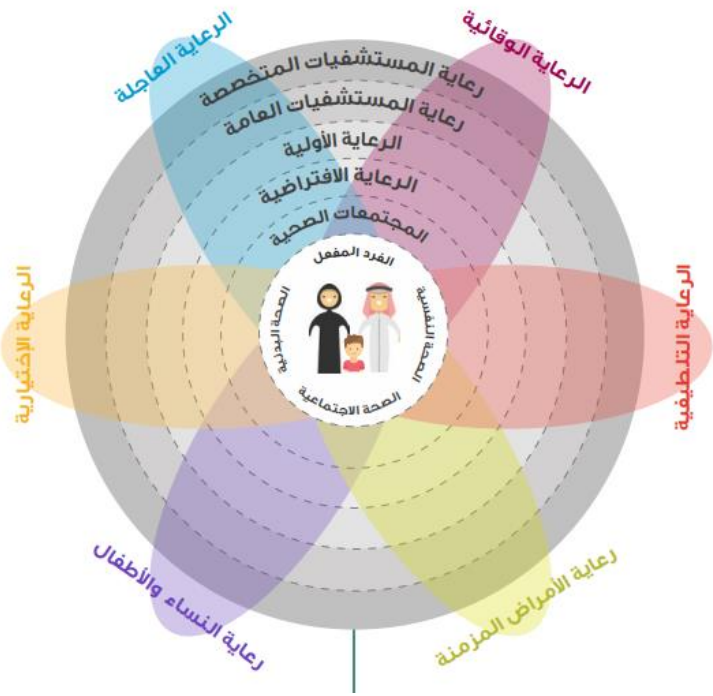




دراسة المواقع والاراضي المجاورة للمرفق الصحية وإمكانية التوسع في المشاريع المستقبلية



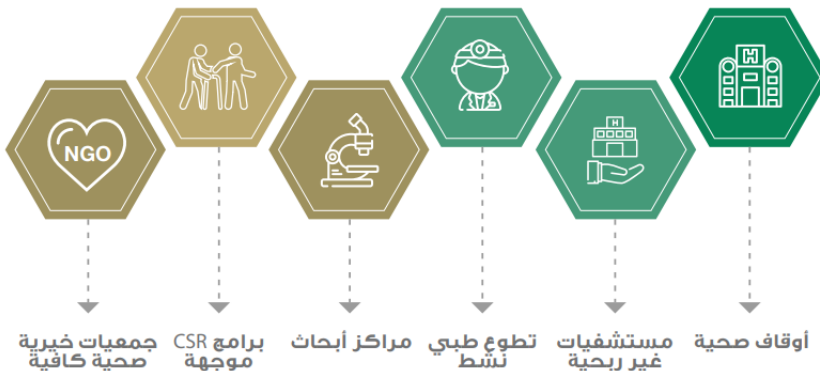
دراسة الخيارات البديلة و الاستفادة من خطط وبرامج التحول



برنامج مشاركة القطاع الخاص .

برنامج الشراكة المجتمعية

الاستفادة من بند تطوير المنطقة



مبادرات مشاركة القطاع الخاص



يهدف برنامج مشاركة القطاع الخاص (PSP) إلى زيادة حصة مشاركة القطاع الخاص في تقديم الرعاية الصحية باستخدام نماذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP)

اعتبارات عند اعداد الموقع العام

- الأخذ بالاعتبار أن يكون مجموع المسطحات 180 متر مربع لكل سرير للمستشفيات العامة والتخصصية 140-120 متر مربع لكل سرير لمستشفيات الرعاية الممتدة ..
- اعداد تصميم الموقع العام وفق اشتراطات أنظمة وزارة الشؤون البلدية والقروية .
- الالتزام باشتراطات الدفاع المدني من ناحية الوصولية للموقع وتوفير المواقع لآليات الدفاع المدني .
- يجب توفر عدد مواقف سيارات للمستشفيات العامة والتخصصية بما لا يقل عن ٢,٥ موقف سيارة / سرير .
- توفير عدد ١,٥ موقف سيارة / سرير في مستشفيات الرعاية المديدة داخل ملكية مقدم الرعاية الصحية .
- تخصيص ٥ % من المواقع لذوي الاحتياجات الخاصة مع مراعاة قربها من المداخل ووضع العلامات الإرشادية عليها .
- دراسة الحلول المناسبة للحركة المرورية داخل وخارج المنشأة المراد اعتمادها وخصوصاً الطوارئ بما فيها التنسيق داخل الموقع العام فيما يخص التحميل والتنزيل للمرضى و الخدمات .
- استبعاد أي مبنى تم إنشاؤه سابقاً يراد تحويله إلى مستشفى في حال عدم تطابقه مع معايير تصميم المنشآت الصحية الملزمة
- الالتزام باشتراطات هيئة الطيران المدني في حال قرب الموقع من المطارات وفي حال تم إنشاء برج طبي مرتفع أو إنشاء مهبط للطائرات العمودية .
- توفير فراغات مخصصة أو مبنى خدمات للأنظمة الكهربائية والميكانيكية اللازمة للمستشفى .
- دراسة وتنسيق الموقع العام Landscape

عند توسعة المستشفى

- إنشاء مبنى مستحدث شاملاً ما يراد توسعته ويكون متصل بالمبنى القائم للمستشفى دون إجراء أي تعديلات على المنشأة التي سبق اعتمادها وتشغيلها مع مراعاة إيجاد المواقع والحلول التصميمية اللازمة لعملية التطوير .
- في حال التوسعة عن طريق إضافة أو استخدام أدوار إضافية فيراعى التأكد من تحمل المبنى لهذه الأحمال الإضافية .
- مراعاة سلامة المرضى والمبنى أثناء العمليات الإنشائية التي يراد إنجازها مع ضرورة وضع خطة عمل بشكل لا تؤثر على المرضى والمراجعين والعاملين ويكون المالك المسئول عن ذلك .
- يلزم التأكد من الأحمال الكهربائية للمستشفى ومدى وملاءمتها للتوسعة والتأكد من الحسابات للأنظمة الميكانيكية والكهربائية حتى لا تؤثر على تشغيل المستشفى .
- ضرورة أن يكون عدد المصاعد في المستشفى مناسب حسب السعة التشغيلية وأن يتم تحديد وظائفها في نقل الشاغلين (عام - مرضى تنويم - خدمات وموظفين ، وأن تكون أبعاد المصاعد مناسبة حسب وظيفتها وبالأخص مصاعد نقل المرضى بأن يؤخذ بالاعتبار أبعاد سرير المريض .

م	التصنيف	جزء من مبنى قائم	موقع مستقل
١	داخل المدينة	أن يكون النشاط ضمن مباني الخدمات الصحية أو التجارية	أن يكون النشاط ضمن المواقع المخصصة للاستخدامات الصحية أو التجارية .
	خارج الكتلة العمرانية		
٢	نسبة البناء	أن يكون المبنى محققاً لنسبة البناء والارتدادات المطلوبة والارتفاعات المسموح بها وفق نظام البناء المعتمد الواقع بها النشاط.	وفق نظام البناء المعتمد في المنطقة الواقع بها النشاط.
	الارتدادات المطلوبة		
	الارتفاعات المسموح بها		
	المواقف		
وفق الجدول (٢-٤) لأنشطة مباني الرعاية الطبية.			
٣	تشجير	-	تشجير محيط الموقع والمواقف كحد أدنى بحيث : ١. أن تكون من الأشجار الظلية والاسال ٢. ألا تكون معيقة لحركة المشاة ٣. ألا تكون ذات روائح نفاثة
٤	متطلبات أخرى	أهمية الأخذ بالاعتبار الاشتراطات الصادرة من الجهات الأخرى ذات العلاقة.	- توفير متطلبات الأشخاص ذوي الإعاقة كالمحدرات وغيرها. - أهمية الأخذ بالاعتبار الاشتراطات الصادرة من الجهات ذات العلاقة.

عدد مواقف السيارات



م	النشاط	المساحة (كحد أدنى)	المواقف المطلوبة
١	المستشفيات	١٨٠ م / سرير	٢,٥ موقف / سرير
٢	مستشفيات تأهيل طبي مستشفيات الرعاية الطبية الممتدة والنقاهة	١٤٠ م / سرير	١,٥ موقف / سرير
		١٢٠ م / سرير	موقف / سرير
٣	مستشفيات علاج المدمنين وتأهيلهم	١٢٠ م / سرير	موقف / سرير
٤	المجمعات الطبية العامة	أهمية الأخذ بالاعتبار الاشتراطات الصادرة من الجهات الأخرى ذات العلاقة.	٣ موقف / عيادة
٥	المجمعات الطبية المتخصصة	٢١٠ م	٢ موقف / عيادة
٦	العيادات الطبية	٥٠ م	٢ موقف / عيادة
٧	أنشطة الصيدليات	٥٠ م للمستقلة ٢٥ م داخل المجمعات	موقف / ٢٥ م للمواقع المستقلة



من اكبر المخالفات الشائعة في المجمعات الطبية والعيادات



التطوير

المتطلبات
المعمارية

لا يسمح بإقامة سكن للعاملين داخل مباني الرعاية
الطبية





مشروع إنشاء مبنى

مركز الأسنان
بمستشفى بريدة المركزي



مشروع إنشاء مركز

الشؤون الأكاديمية و التدريب



مشروع إنشاء مبنى

العيادات الخارجية



مشروع إنشاء وتطوير

مركز الإصابات و الحوادث



مشروع إنشاء و تطوير

الإسكانات
بمستشفى بريدة المركزي

النتائج

بمستشفى بريدة المركزي





شكرًا جزيلاً

م.هاني سليمان الضويان

• رئيس مجلس ادارة جمعية المرافق والسلامة

• بالمنشآت الصحية فمس — FMSA —

