

الجمعية الخليجية للصيانة و الإعتماذية

تقديم المهندس / عبدالله إبراهيم المقهوي

15 فبراير 2024 م

مركز و منصة لتبادل المعلومات حول الصيانة والموثوقية و إدارة الأصول

- تأسست عام 2010م
- تعقد مؤتمرات ومنتديات و دورات تدريبية وشهادة
تأهيل في الصيانة و الإعتمادية
- لها شراكات مع جمعيات مهنية عالمية
- تنظم مؤتمر عالمي في الصيانة والإعتمادية و إدارة
الأصول



المؤتمر الدولي للصيانة و الإعتمادية و إدارة الأصول



• اقيم عام 2010م، وينظم كل سنتين.

• في مؤتمر 2022:

حضره اكثر من 2200 مشارك من 35 دولة.

اكثر من 85 متحدث من قطاعات مختلفة

اكثر من 74 راعي و عارض

• برنامج:

جائزة التميز

ركن الإبداع

جائزة المرأة في الصناعة و إدارة الأصول

ورشة عمل و أوراق عمل

امتحانات تخصصية في الصيانة و الإعتمادية

معرض مصاحب



9 winners across three award categories: Future Leader, Achiever and Organization



2 men and 9 women won the WIAM Award for inspiring and empowering women



16 innovations exhibited

9 winners across three award categories: Future Leader, Achiever and Organization

2 men and 9 women won the WIAM Award for inspiring and empowering women

المؤتمر الدولي للصيانة والإعتمادية



2022 SPONSORS

PRIME SPONSOR

aramco

DIAMOND SPONSORS

سابك
عناقه
FLOWSERVE
GE
EASTERN MSAR
KIPIC

PLATINUM SPONSORS

SASREP
Baker Hughes
EMERSON
M&T
alfanar
SAP

GOLD SPONSORS

alpha
salorp
ABB
EMERSON
ABB

SILVER SPONSORS

ITT
NITI
SULZER
VEDIA
PHOTOFLOW

LAFFARD SPONSOR

SAUDI ARABIA

PARTNERS

SAUDI ARABIA
GCC

MEDIA PARTNERS

الرياض OGN

STRATEGIC PARTNER

SAUDI ARABIA

www.maintcon.org

المؤتمر الدولي للصيانة والإعتمادية وإدارة الأصول



أرامكو السعودية



هيئة كفاءة الإنفاق والمشروعات
الحكومية



شركة نفط البحرين

maintcon
6th MIDDLE EAST
MAINTENANCE & RELIABILITY
CONFERENCE
2022 27-30 November
Gulf Hotel, Kingdom of Bahrain

WIAM
WOMEN IN INDUSTRY &
ASSET MANAGEMENT
CSMR

**WIAM WOMEN
EMPOWERMENT AWARD
WINNER**

Maram Al Hammad
Saudi Aramco

Organized by
CSMR
The Saudi Council for
Industry, Maintenance & Reliability

+973 1781 0733 @conference.manager@bse.bh
www.maintcon.org

MAINTCON 2024

Advisory Board



Fahad M. Al-AbdulKareem
Vice President, Industrial Services
Saudi Aramco
Advisory Board Chairman



Nezar Al Shammasi
Chairman and CEO
Arrelic Global W.L.L.
Advisory Board Vice-Chairman

Organized By



الجمعية الخليجية للصيانة والأتمتة
Gulf Society For Maintenance & Reliability



BAHRAIN
SOCIETY OF
ENGINEERS

Supported By



وزارة النفط والبيئة
Ministry of Oil and
Environment



GFMAM
Global Forum on Maintenance
& Asset Management



WPiAM
World Partners in
Asset Management



Call for Abstracts

Abstracts are invited on the topics outlined and other subjects related to the theme of the conference.

Abstracts should be submitted using our online submission form through our website www.maintcon.org. Abstracts should clearly state the subject matter, the objectives and the important conclusions to be presented in the full paper and should not exceed 400 words. The abstract must include the title of the paper, the author's name(s) and the affiliation including the email addresses. Selection of papers will take into account the originality, relevance and likely interest to delegates. Guidelines for the submission of manuscripts for review and the preparation of the final draft will be communicated upon the acceptance of the abstract.

IMPORTANT DATES	
Submission of Abstract APRIL 15, 2024	Submission of Presentation JUNE 30, 2024
Abstract Acceptance MAY 15, 2024	Presentation Acceptance AUGUST 15, 2024
	Final Presentation Submission AUGUST 30, 2024

- Date: **13 to 16 October 2024**
- Venue: **Exhibition World Bahrain, Kingdom of Bahrain**

➤ لمزيد من المعلومات عن الجمعية

Now Scan
&
Save Time



إدارة و تكامل الأصول في المرافق الصحية Asset Integrity & Management in Health Facilities

تقديم المهندس / عبدالله إبراهيم المقهوي

15 فبراير 2024 م

CSMR
الجمعية الخليجية للصيانة والاعتمادية
Gulf Society For Maintenance & Reliability

المحتويات

موثوقية وتكامل الأصول

تجاهل تكامل الأصول
(تصميم+تشغيل+صيانة)

بماذا تتميز الأصول في
القطاعات الصحية؟

الخطوات التالية

تحديات و حلول

بماذا تتميز الأصول في القطاعات الصحية؟



المحافظة على حياة و سلامة المرضى و رفع مستوى جودة الحياة

متاحة عند الحاجة و متوفرة بكامل كفاءتها و موثوقيتها

ترابط جميع الأصول مع بعضها البعض، داخل و خارج غرف المستشفى

تستخدم التقنيات المتطورة (تقنيات حديثة، متطورة و متسارعة)

برامج الإحلال و التطوير المستمرة

التنوع (حسب درجة الأهمية، والسعر و الحجم و الخدمة و الموردين و التصاريح..)



تجاهل "تكامل الأصول"



- خسائر التشغيل
- رفع التأمين
- قيمة سهم المرفق الطبي

- تعرض سلامة المرضى و العاملين لمخاطر



آثار اقتصادية

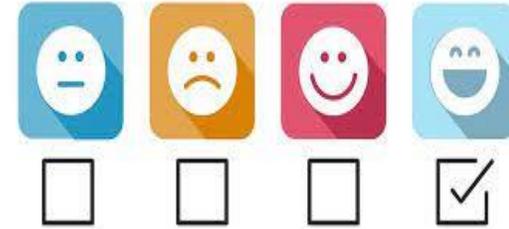
خسائر بشرية

بيئة العمل

السمعة والاعلام

- عدم توفير البيئة المناسبة للعمل

- تأثر سمعة المرفق الصحي وانصراف المرضى عنه
- رفع قضايا قانونية
- سحب التراخيص و الإعتمادات الحكومية و غيرها



موثوقية وتكامل الأصول

Asset Reliability & Integrity

إدارة الموثوقية الفعالة

Effective Reliability Management

- Business Management
- Manufacturing Process Reliability
- Equipment Reliability
- Organization & Leadership
- Work Management

- إدارة الأعمال (ترجمة الى اهداف الصيانة والإعتمادية: مؤشرات الأداء، المقارنة، إدارة التغيير)
- موثوقية عملية التصنيع، التشغيل (تطبيق طرق مجربة : الجودة وتحليل الأداء ومنع الهدر)
- موثوقية المعدات (تطبيق ممارسات الصيانة: أنماط الأعطال، متوسط الوقت بين العطل)
- التنظيم والقيادة (تأهيل موظفي الصيانة: المهام، الهيكل الوظيفي، تأهيل وتدريب ..)
- إدارة العمل (المهارات في اعمال الصيانة: التخطيط، إدارة المخزون، نظام إدارة الصيانة المحوسب)

دليل إدارة الصيانة والموثوقية الفعالة
(الأعمدة الخمسة)

Maintenance And Reliability Book of Knowledge

إدارة الموثوقية الفعالة

Effective Reliability Management

- التركيز القوي على القيادة والتناغم مع الموثوقية
- التواصل الفعال داخل المنظومة
- التركيز على التصميم من أجل الموثوقية
- التركيز على التشغيل من أجل الموثوقية
- التركيز على الصيانة من أجل الموثوقية
- العلاقة الإستراتيجية مع العميل والمورد
- موثوقية نظم جمع البيانات وتحليلها
- المقاييس Leading/Lagging

عناصر إدارة
الموثوقية الفعالة

- إدارة الأعمال (ترجمة الى اهداف الصيانة والإعتمادية: مؤشرات الأداء، المقارنة، إدارة التغيير)
- موثوقية عملية التصنيع، التشغيل (تطبيق طرق مجربة : الجودة وتحليل الأداء ومنع الهدر)
- موثوقية المعدات (تطبيق ممارسات الصيانة: أنماط الأعطال، متوسط الوقت بين العطل)
- التنظيم والقيادة (تأهيل موظفي الصيانة: المهام، الهيكل الوظيفي، تأهيل وتدريب ..)
- إدارة العمل (المهارات في اعمال الصيانة: التخطيط، إدارة المخزون، نظام إدارة الصيانة المحوسب)

دليل إدارة الصيانة
والموثوقية الفعالة
(الأعمدة الخمسة)

رؤيتنا (الرقمي بتكامل الأصول)

Asset Integrity



الرقمي بتكامل الأصول وإتاحتها عند الحاجة اليها وتوفرها بكامل كفاءتها وموثوقيتها وبأقل التكاليف. وتعتمد تكامل الأصول على ثلاثة عوامل:

الموثوقية المتأصلة (كيف تم تصميمها؟)



تحديات في بعض المرافق (التصميم)

- تصميم المحركات Motors لا يلائم درجة حرارة بيئتنا، فهي دائمة العطل
- لانستطيع تشغيل كامل الأجهزة والمعدات في المرفق لأن الشبكة الكهربائية لا تتحمل ذلك
- شبكة المياه النقية لا تستطيع تلبية كمية المياه المطلوبة من أجهزة التعقيم
- حجم أجهزة التكييف اقل من المطلوب!
- لم يتم تحديد اماكن الأجهزة الطبية بشكل دقيق.
- نستخدم تقنيات قديمة لمراقبة أداء الأجهزة و المعدات والتحكم فيها
- مدخل البناية يحتاج للهدم لإدخال الجهاز الجديد!



الموثوقية المتأصلة (كيف تم تصميمها؟)

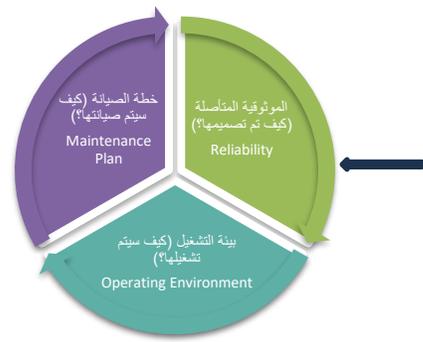
توصيات مقترحة

أولاً: إعداد وتجهيز فريق فني محترف و مؤهل لإدارة الشؤون الهندسية:

- استقطاب مهندسين ذوي خبرة مع تقديم عروض مغرية لهم لضمان استمراريتهم.
- إعداد برنامج تدريب متكامل محدد الزمن ومبين للأهداف (دورات + تدريب على مشاريع مشابهة + العمل مع مكاتب او شركات ذات علاقة)
- دعم الحصول على الشهادات الاحترافية في مجال التخصص وجعله متطلبا أساسيا للترقية
- الاطلاع ومعرفة الأكواد و المتطلبات ذات العلاقة
- دعم عضوية المهندسين والفنيين في جمعيات مهنية و حضورهم لمؤتمرات تخصصية

تحديات في بعض المرافق (التصميم)

- تصميم المحركات Motors لا يلائم درجة حرارة بيئتنا، فهي دائمة العطل
- لانستطيع تشغيل كامل الأجهزة والمعدات في المرفق لأن الشبكة الكهربائية لا تستطيع تحمل ذلك
- شبكة المياه النقية لا تستطيع تلبية كمية المياه المطلوبة من أجهزة التعقيم
- حجم أجهزة التكييف اقل من المطلوب!
- لم يتم تحديد اماكن الأجهزة الطبية بشكل دقيق.
- نستخدم تقنيات قديمة لمراقبة أداء الأجهزة و المعدات والتحكم فيها
- مدخل البناية يحتاج للهدم لإدخال الجهاز الجديد!



الموثوقية المتأصلة (كيف تم تصميمها؟)

توصيات مقترحة

ثانياً: تبني فكرة "الفريق المتكامل في إدارة المشاريع
Integrated Team:

- تبني فكرة "الفريق المتكامل" التابع للمالك في إدارة المشاريع (بشكل ديناميكي: دوام كلي/جزئي أو حسب الحاجة) Integrated Team
- يشارك المصممون حسب الحاجة في دراسة الجدوى+ الهندسة القيمة+التصميم + شراء المواد + العقود+ الإنشاء + استلام المشروع+الجودة+ ورش العمل ذات العلاقة.

تحديات في بعض المرافق (التصميم)

- تصميم المحركات Motors لا يلائم درجة حرارة بيئتنا، فهي دائمة العطل
- لانستطيع تشغيل كامل الأجهزة والمعدات في المرفق لأن الشبكة الكهربائية لا تستطيع تحمل ذلك
- شبكة المياه النقية لا تستطيع تلبية كمية المياه المطلوبة من أجهزة التعقيم
- حجم أجهزة التكيف اقل من المطلوب!
- لم يتم تحديد اماكن الأجهزة الطبية بشكل دقيق.
- نستخدم تقنيات قديمة لمراقبة أداء الأجهزة و المعدات والتحكم فيها
- مدخل البناية يحتاج للهدم لإدخال الجهاز الجديد!

الموثوقية المتأصلة (كيف تم تصميمها؟)



توصيات مقترحة

ثانياً: تبني فكرة "الفريق المتكامل في إدارة المشاريع
Integrated Team:

- تبني فكرة "الفريق المتكامل" التابع للمالك في إدارة المشاريع (بشكل ديناميكي: دوام كلي/جزئي أو حسب الحاجة) Integrated Team
- يشارك المصممون حسب الحاجة في دراسة الجدوى+ الهندسة القيمة+التصميم + شراء المواد + العقود+ الإنشاء + استلام المشروع+الجودة+ ورش العمل ذات العلاقة.

مدير المشروع

ممثلو الصيانة و
السلامة

الخدمات المساندة

ممثلو
التشغيل

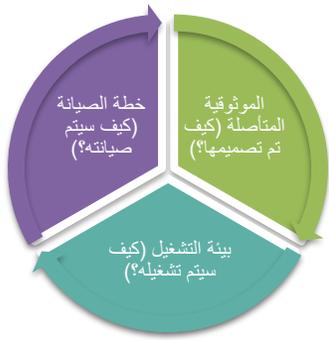
مهندسو المشروع

مهندس معماري مهندس كهرباء مهندس ميكانيكا أطباء، التمريض الفنيين، مهندسين الإسكان إدارة العقود المشتريات والمستودعات التدريب الصيانة الجودة التكامل

تحديات في بعض المرافق (التصميم)

- تصميم المحركات Motors لا يلائم درجة حرارة بيئتنا، فهي دائمة العطل
- لانستطيع تشغيل كامل الأجهزة والمعدات في المرفق لأن الشبكة الكهربائية لا تستطيع تحمل ذلك
- شبكة المياه النقية لا تستطيع تلبية كمية المياه المطلوبة من أجهزة التعقيم
- حجم أجهزة التكييف اقل من المطلوب!
- لم يتم تحديد اماكن الأجهزة الطبية بشكل دقيق.
- نستخدم تقنيات قديمة لمراقبة أداء الأجهزة و المعدات والتحكم فيها
- مدخل البناية يحتاج للهدم لإدخال الجهاز الجديد!

الموثوقية المتأصلة (كيف تم تصميمها؟)



توصيات مقترحة

ثالثا: تطبيق معايير الامتثال

- تطبيق تعليمات كود البناء السعودي + المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية + الدليل الوطني لإدارة المشاريع (هيئة كفاءة الإنفاق و المشاريع الحكومية)، وعمل مراجعة دورية للتأكد من الامتثال.

تحديات في بعض المرافق (التصميم)

- تصميم المحركات Motors لا يلائم درجة حرارة بيئتنا، فهي دائمة العطل
- لانستطيع تشغيل كامل الأجهزة والمعدات في المرفق لأن الشبكة الكهربائية لا تستطيع تحمل ذلك
- شبكة المياه النقية لا تستطيع تلبية كمية المياه المطلوبة من أجهزة التعقيم
- حجم أجهزة التكييف اقل من المطلوب!
- لم يتم تحديد اماكن الأجهزة الطبية بشكل دقيق.
- نستخدم تقنيات قديمة لمراقبة أداء الأجهزة و المعدات والتحكم فيها
- مدخل البناية يحتاج للهدم لإدخال الجهاز الجديد!

بيئة التشغيل (كيف سيتم تشغيله؟)



أكثر من 45%
من حالات
الأعطال في النظم
والأجهزة سببه
أخطاء تشغيلية

بيئة التشغيل (كيف سيتم تشغيله؟)



تحديات في بعض المرافق (التشغيل)

- عدد المشغلين غير كاف وبعضهم غير مؤهل
- لا يوجد تدريب مؤسسي للمشغلين (طبيب، مهندس، فني)
- لا توجد لدينا ادلة مكتوبة لتشغيل النظم والمعدات
- لم تحدد المسؤوليات Tasks للمشغلين في تشغيل المعدات والنظم
- لا يوجد هناك نظام للمسؤولية وتحليل مشاكل التشغيل ومراقبة الأداء
- العزل الكهربائي (الغير مجدول) يحدث اضرارا
- الفني (الخبير) من شركة التشغيل في إجازة مرضية!
- ضعف في التواصل بين الإدارات ذات العلاقة بالتشغيل

بيئة التشغيل (كيف سيتم تشغيله؟)



توصيات مقترحة

أولاً: وضع خطة للتوظيف والتدريب للمشغلين (المهندسين والفنيين و عمال المقاولين):

- التوظيف المبكر او الترسية المبكرة لشركة التشغيل
- التأكيد على وضع بند للتدريب المؤسسي في أي عقد و متابعة الالتزام به.
- عمل رخصة مهنية في التشغيل، وجعلها متطلبا أساسيا لترقية مشغلو القطاع الصحي + قبول مهندسو و فنيو المقاولين
- تدريب على رأس العمل واثناء استلام المشروع
- إشراكهم في مراحل معينة في المشروع و استلامه

تحديات في بعض المرافق (التشغيل)

- عدد المشغلين غير كاف وبعضهم غير مؤهل
- لا يوجد تدريب مؤسسي للمشغلين (طبيب، مهندس، فني)
- لا توجد لدينا ادلة مكتوبة لتشغيل النظم والمعدات
- لم تحدد المسؤوليات Tasks للمشغلين في تشغيل المعدات والنظم
- لا يوجد هناك نظام للمسؤولية وتحليل مشاكل التشغيل ومراقبة الأداء
- العزل الكهربائي (الغير مجدول) يحدث اضراراً
- الفني (الخبير) من شركة التشغيل في إجازة مرضية!
- ضعف في التواصل بين الإدارات ذات العلاقة بالتشغيل



بيئة التشغيل (كيف سيتم تشغيله؟)

توصيات مقترحة

ثانياً: ربط تقييم المشغلين السنوي بمؤشرات أداء المعدات و الأجهزة المسؤولين عنها

ثالثاً: توظيف عدد من المشغلين السعوديين تابعين للجهة المالكة (نظرة استراتيجية)

رابعاً: اعداد دليل تعليمات لتشغيل المعدات و الأجهزة، ويراجع بصورة دورية.

خامساً: قيام كبار المسؤولين بزيارات دورية تفقدية لمرافق التشغيل و الصيانة

تحديات في بعض المرافق (التشغيل)

- عدد المشغلين غير كاف وبعضهم غير مؤهل
- لا يوجد تدريب مؤسستي للمشغلين (طبيب، مهندس، فني)
- لا توجد لدينا ادلة مكتوبة لتشغيل النظم والمعدات
- لم تحدد المسؤوليات Tasks للمشغلين في تشغيل المعدات والنظم
- لا يوجد هناك نظام للمسؤولية وتحليل مشاكل التشغيل ومراقبة الأداء
- العزل الكهربائي (الغير مجدول) يحدث اضراراً
- الفني (الخبير) من شركة التشغيل في إجازة مرضية!
- ضعف في التواصل بين الإدارات ذات العلاقة بالتشغيل



بيئة التشغيل (كيف سيتم تشغيله؟)

توصيات مقترحة

سادساً: استحداث جائزة "الوزير" او مدير المستشفى لأفضل تجمع صحي او مستشفى من ناحية كفاءة التشغيل و الصيانة

تحديات في بعض المرافق (التشغيل)

- عدد المشغلين غير كاف وبعضهم غير مؤهل
- لا يوجد تدريب مؤسساتي للمشغلين (طبيب، مهندس، فني)
- لا توجد لدينا ادلة مكتوبة لتشغيل النظم والمعدات
- لم تحدد المسؤوليات Tasks للمشغلين في تشغيل المعدات والنظم
- لا يوجد هناك نظام للمسؤولية وتحليل مشاكل التشغيل ومراقبة الأداء
- العزل الكهربائي (الغير مجدول) يحدث اضراراً
- الفني (الخبير) من شركة التشغيل في إجازة مرضية!
- ضعف في التواصل بين الإدارات ذات العلاقة بالتشغيل

خطة الصيانة (كيف سيتم صيانتها؟)



تحديات في بعض المرافق (الصيانة)

- لا توجد صيانة دورية او تنبؤية، فقط توجد صيانة طواريء.
- لا يوجد نظام للمسؤولية Accountability و مراقبة الأداء
- نعمل صيانة طارئة للأجهزة الطبية اثناء العمليات
- ضعف الكفاءات و عدم وجود خطة تدريب
- عدم وجود دعم تقني كاف من الشركة المصنعة
- عدم وجود الخبرة الكافية من المهندسين والفنيين
- عدم توفر قطع الغيار في الوقت المطلوب
- لا توجد لدينا رسومات محدثة As built Drawings
- نستخدم الأوراق او الأكسل لتسجيل معلومات الأصول و معلومات الصيانة
- لدينا معدات وأجهزة قديمة دائمة العطل و تحتاج لإحلال

خطة الصيانة (كيف سيتم صيانتها؟)



توصيات مقترحة

أولاً: وضع خطة للتوظيف والتدريب للصيانة (المهندسين والفنيين و عمال المقاولين):

- التوظيف المبكر او الترسية المبكرة لشركة الصيانة
- التأكيد على وضع بند للتدريب في أي عقود و متابعة الالتزام بها.
- عمل رخصة مهنية في الصيانة، وجعلها متطلبا أساسيا لترقية مهندسو و فنيو الصيانة في القطاع الصحي + شرط لقبول مهندسو و فنيو المقاولين (الصيانة)
- تدريب على رأس العمل واثناء استلام المشروع
- اشراك إدارة الصيانة في مراحل معينة في المشروع و استلامه

تحديات في بعض المرافق (الصيانة)

- لا توجد صيانة دورية او تنبؤية، فقط توجد صيانة طواريء.
- لا يوجد نظام للمسؤولية Accountability و مراقبة الأداء
- نعمل صيانة طارئة للأجهزة الطبية اثناء العمليات
- ضعف الكفاءات و عدم وجود خطة تدريب
- عدم وجود دعم تقني كاف من الشركة المصنعة
- عدم وجود الخبرة الكافية من المهندسين والفنيين
- عدم توفر قطع الغيار في الوقت المطلوب
- لا توجد لدينا رسومات محدثة As built Drawings
- نستخدم الأوراق او الأكسل لتسجيل معلومات الأصول و معلومات الصيانة
- لدينا معدات وأجهزة قديمة دائمة العطل و تحتاج لإحلال

خطة الصيانة (كيف سيتم صيانتها؟)



توصيات مقترحة

ثانياً: اشراك إدارة التدريب عند شراء نظام او معدات لكي تعد برنامج تدريبي لمهندسي و فنيي الصيانة

ثالثاً: ربط تقييم موظفي الصيانة و المقاولين السنوي بمؤشرات أداء المعدات و الأجهزة المسؤولين عنها

رابعاً: توظيف عدد من مهندسي و فنيي الصيانة تابعين للجهة المالكة (نظرة استراتيجية)

تحديات في بعض المرافق (الصيانة)

- لا توجد صيانة دورية او تنبؤية، فقط توجد صيانة طواريء.
- لا يوجد نظام للمسؤولية Accountability و مراقبة الأداء
- نعمل صيانة طارئة للأجهزة الطبية اثناء العمليات
- ضعف الكفاءات و عدم وجود خطة تدريب
- عدم وجود دعم تقني كاف من الشركة المصنعة
- عدم وجود الخبرة الكافية من المهندسين و الفنيين
- عدم توفر قطع الغيار في الوقت المطلوب
- لا توجد لدينا رسومات محدثة As built Drawings
- نستخدم الأوراق او الأكسل لتسجيل معلومات الأصول و معلومات الصيانة
- لدينا معدات و أجهزة قديمة دائمة العطل و تحتاج لإحلال

خطة الصيانة (كيف سيتم صيانتها؟)



توصيات مقترحة

خامسا: تشجيع افتتاح معاهد تدريب صحية "للأصول" تشترك في ادارتها كبرى شركات المعدات والنظم بالشراكة مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني. (تدريب و تقديم اختبارات رخص مهنية)

تحديات في بعض المرافق (الصيانة)

- لا توجد صيانة دورية او تنبؤية، فقط توجد صيانة طواريء.
- لا يوجد نظام للمسؤولية Accountability و مراقبة الأداء
- نعمل صيانة طارئة للأجهزة الطبية اثناء العمليات
- ضعف الكفاءات و عدم وجود خطة تدريب
- عدم وجود دعم تقني كاف من الشركة المصنعة
- عدم وجود الخبرة الكافية من المهندسين والفنيين
- عدم توفر قطع الغيار في الوقت المطلوب
- لا توجد لدينا رسومات محدثة As built Drawings
- نستخدم الأوراق او الأكسل لتسجيل معلومات الأصول و معلومات الصيانة
- لدينا معدات وأجهزة قديمة دائمة العطل و تحتاج لإحلال



خطة الصيانة (كيف سيتم صيانتها؟)

توصيات مقترحة

سادسا: تطبيق معايير الامتثال

- تطبيق تعليمات المركز السعودي لاعتماد المنشآت الصحية +الدليل الوطني لإدارة الأصول والمرافق(هيئة كفاءة الإنفاق و المشاريع الحكومية)، وعمل مراجعة دورية للتأكد من الامتثال.

تحديات بعض مواقع العمل (الصيانة)

- لا توجد صيانة دورية او تنبؤية، فقط توجد صيانة طواريء.
- لا يوجد نظام للمسؤولية Accountability و مراقبة الأداء
- نعمل صيانة طارئة للأجهزة الطبية اثناء العمليات
- ضعف الكفاءات و عدم وجود خطة تدريب
- عدم وجود دعم تقني كاف من الشركة المصنعة
- عدم وجود الخبرة الكافية من المهندسين والفنيين
- عدم توفر قطع الغيار في الوقت المطلوب
- لا توجد لدينا رسومات محدثة As built Drawings
- نستخدم الأوراق او الأكسل لتسجيل معلومات الأصول و معلومات الصيانة
- لدينا معدات وأجهزة قديمة دائمة العطل و تحتاج لإحلال

الخطوات التالية

التعاقد مع مكتب استشاري لتحليل الفجوات واقتراح عدد من التوصيات بناءً على دليل إدارة الصيانة والموثوقية الفعالة (الأعمدة الخمسة)

القيام بعمل استبيان داخل المنظومة تشمل المستفيدين و المهندسين و الفنيين و الجهاز الطبي للتعرف على الفجوات الموجودة

دراسة التوصيات المقترحة السابقة في هذا العرض

رسم خارطة طريق لإدارة و تكامل الأصول بناءً على ماسبق

شكرا لكم